

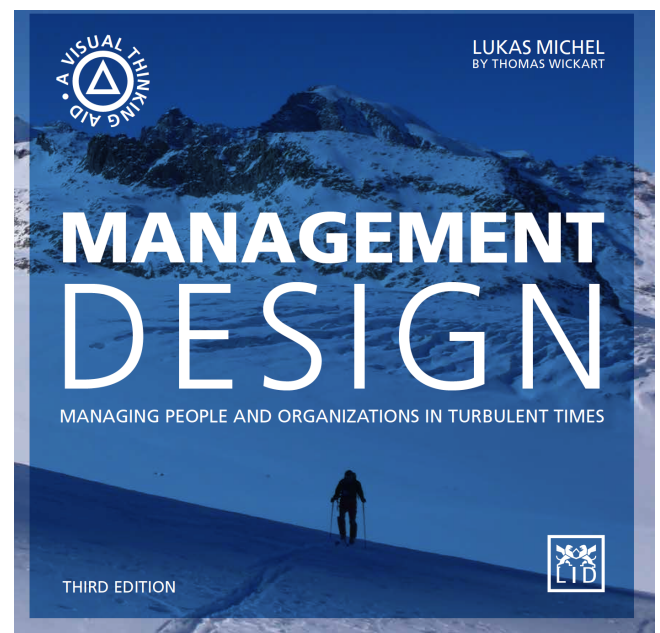


GUÍA COMPANION | ACCESO PÚBLICO

MANAGEMENT DESIGN

Una breve guía companion del libro de Lukas Michel, con Thomas Wickart.

Management Design ofrece una manera práctica de pensar sobre la gestión de personas y organizaciones en tiempos turbulentos. El libro combina pensamiento visual, diseño estructurado y reflexión directiva para ayudar a los líderes a trabajar de forma más consciente con los sistemas que moldean.



Esta guía es un puente hacia el libro. No es un resumen de todos los capítulos. Destaca por qué el libro importa y cómo empezar a utilizarlo.



Por qué importa este libro

Management Design importa porque los líderes suelen heredar estructuras y rutinas sin detenerse a rediseñarlas. El libro ayuda a los lectores a ver la gestión como algo que puede moldearse intencionalmente, no solo operarse, especialmente cuando las organizaciones afrontan complejidad, incertidumbre y cambio.



Lo que encontrará en el libro



1. Un enfoque visual y práctico para comprender la gestión en entornos turbulentos



2. Una manera orientada al diseño de pensar sobre personas, organización, sistemas y decisiones de liderazgo



3. Herramientas y conceptos que apoyan la reflexión estructurada y mejores conversaciones de gestión



4. Un puente entre el pensamiento conceptual, el pensamiento visual y la acción práctica



Un tipo diferente de libro de gestión

Management Design no presenta una fórmula única. Ayuda a los lectores a pensar de forma visual y sistémica sobre la gestión y sobre cómo puede mejorarse.



Para quién es

Para líderes, directivos, consultores, educadores, estudiantes y lectores que quieran trabajar de forma más consciente con la gestión y el diseño organizativo.

I Ideas y temas clave

El libro anima a pasar de reaccionar a diseñar. En lugar de tratar la gestión como algo fijo, invita a los líderes a verla como un campo de decisiones, relaciones y elecciones de diseño que dan forma a cómo rinden las personas y las organizaciones.

Temas que recorren el libro

1

PENSAMIENTO VISUAL

Los modelos visuales y el lenguaje de diseño hacen que la gestión sea más fácil de conversar y de trabajar.



2

GESTIÓN COMO DISEÑO

La gestión no es solo ejecución. Puede diseñarse, rediseñarse y mejorarse intencionalmente.



3

CONTEXTOS TURBULENTOS

El libro está arraigado en el reto de gestionar en entornos complejos, inciertos y cambiantes.



4

PERSONAS Y ORGANIZACIÓN

Vincula cómo trabajan las personas, cómo se organizan las estructuras y cómo las prácticas de gestión influyen en ambas.



5

REFLEXIÓN PRÁCTICA

El libro apoya la reflexión, el diálogo y el pensamiento aplicado más que la teoría abstracta por sí sola.



El valor del libro reside en ayudar a los líderes a ver la gestión con mayor claridad y a trabajar con ella de forma más deliberada mediante el pensamiento de diseño y la estructura visual.



Cómo utilizar este libro

Management Design puede utilizarse como fuente de ideas, marco de reflexión y compañero práctico para conversaciones de liderazgo y organización. Resulta especialmente útil para quienes quieren tomar distancia del día a día y replantearse cómo está diseñada la gestión.



Tres maneras de trabajar con el libro



Leer para orientarse

Utilice el libro para comprender ideas clave de gestión, modelos visuales y la perspectiva de diseño que las sustenta.



Reflexionar sobre su propia organización

Utilice los conceptos como espejos para su propio sistema de gestión, rutinas, estructuras y patrones de liderazgo.



Continuar la conversación

Utilice el libro como punto de partida para una reflexión más profunda a través de Clarity Before Change, el Organization Twin o una Guided Clarity Session.

Una primera reflexión

1

¿Dónde en nuestra organización la gestión sigue siendo heredada en lugar de diseñada intencionalmente?

2

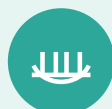
¿Qué patrones visuales o estructurales nos ayudarían a comprender mejor nuestro sistema de gestión?

3

¿Qué parte de nuestro diseño de gestión influye hoy más en el rendimiento, el aprendizaje o la coordinación?

4

¿Qué rediseñaríamos primero si quisiéramos que nuestra organización funcionara con mayor coherencia?



Esta guía companion presenta el libro. Para profundizar, lea Management Design y continúe la conversación a través del cuerpo de trabajo más amplio de Management Insights.